

# Petra Lemke

Betriebsdirektor DACH

✉ petra.lemke@example.de  
☎ +49 9131 1234567  
📍 Erlangen, Deutschland  
🌐  
📄 linkedin.com/in/petralemke  
📱

## PROFIL

Betriebsdirektor mit Dipl.-Ing. Maschinenbau (RWTH Aachen) und MBA (HHL Leipzig) und 18 Jahren Multi-Site-Verantwortung bei Siemens AG und Heidelberger Druckmaschinen AG. Steuert 4 Werke mit 1.180 FTE und 380 Mio. € Budget; EBIT-Marge +5,1 pp, 12,4 Mio. € Footprint-Synergien und LTIFR 4,8 → 0,9 in 24 Monaten.

## BERUFSERFAHRUNG

### Betriebsdirektor DACH

Siemens AG • Erlangen, Deutschland • 10/2021 - heute

Betriebsdirektor Digital Industries DACH, 4 Werke, 1.180 FTE, Budget 380 Mio. €

- Verantwortung für 4 Werke (Erlangen, Nürnberg, Karlsruhe, Wien) mit 1.180 FTE und 380 Mio. € OpEx
- EBIT-Marge des Segments von 9,8 % auf 14,9 % über 24 Monate gehoben durch Footprint, Lean und ZBB
- Footprint-Konsolidierung 4 → 3 Standorte realisiert, 12,4 Mio. € Synergien, IG-Metall-Tarifvertrag fixiert
- LTIFR von 4,8 auf 0,9 pro Mio. Stunden über alle Werke, ISO 45001 in 4 Werken (zusätzlich ISO 50001 Energie)
- Vorstands-Reporting (CEO/COO) inkl. ESG-, CSRD- und Lieferketten-Sorgfaltspflichten-Kennzahlen

### Werksleiter und Bereichs-Betriebsdirektor

Heidelberger Druckmaschinen AG • Wiesloch, Deutschland • 07/2016 - 09/2021

Werksleitung und Bereichs-Betriebsdirektor Sheetfed Offset, 720 FTE

- Werksleitung Wiesloch (größtes Druckmaschinenwerk Europas, 720 FTE, 240 Mio. € OpEx)
- Cash-Cost pro Maschine -18 % über 3 Jahre durch Lean-Programm 'OneHeidelberg' und Lieferantenkonsolidierung
- Restrukturierung 2018-2020 (160 FTE Reduktion sozialverträglich); 0 Streiktage über IG-Metall-Tarifvertrag
- Aufbau Service-Betrieb für 22.000 Bestandsmaschinen, OTIF Ersatzteilgeschäft 91 → 97 %

### Werkleiter / Senior Manager Betrieb

Siemens AG • Mülheim an der Ruhr, Deutschland • 10/2006 - 06/2016

Führungslaufbahn Betrieb Energy & Gas Turbines

- 10 Jahre Betriebs-Karriere bei Siemens Energy / Gas Turbines (Trainee → Bereichsleiter → Werkleiter)
- Sechs interne Stationen in 3 Standorten (Mülheim, Berlin, Görlitz) mit zunehmender Personal- und Budgetverantwortung

## AUSBILDUNG

### MBA Operations

HHL Leipzig Graduate School of Management • Leipzig, Deutschland

10/2014 - 09/2016

Operations Management • 1,4

## FÄHIGKEITEN

Multi-Site-Verantwortung 4+ Werke  
P&L und ROCE-Steuerung  
Lean & Six Sigma Master Black Belt  
SAP S/4HANA & MES-Architektur  
M&A-Integration Betrieb  
ESG- und Nachhaltigkeitssteuerung  
Tarif- und Sozialpartner DACH  
Vorstands-Reporting & Investor Relations

## ZERTIFIKATE

Lean Six Sigma Master Black Belt (REFA-Akademie)

- 11/2023

VDA 6.3 Process Auditor

- 06/2022

ISO 50001 Energiemanagement Auditor

- 09/2020

Geprüfter Industriemeister Metall (IHK)

- 04/2018

## SPRACHEN

Deutsch • Muttersprache  
Englisch • C2  
Französisch • B2

## STÄRKEN

Vorstandsnahe

Berichte direkt an CEO/COO, halte Quartals-Reviews und steuere strategische Betriebs-Roadmap mit klaren KPIs

Dipl.-Ing. Maschinenbau

RWTH Aachen University • Aachen, Deutschland • 10/2001 - 09/2006

Maschinenbau • GPA: 1,6

## PROJEKTE

### Footprint-Programm Siemens Digital Industries DACH

- 01/2024 - heute

Konsolidierung 4 Werke auf 3 Standorte, 12,4 Mio. € Einsparung, 280 FTE-Transformation mit IG Metall verhandelt

## Tarif- und Sozialpartner-Verhandlung

Habe Standortschließungen und Konsolidierungen mit IG Metall und Konzernbetriebsräten ohne Streiks verhandelt

## M&A-Integration

Verantwortlich für Betriebs-Integration von 2 Akquisitionen (jeweils > 200 FTE), 100 % Synergie-Realisierung in 12 Monaten