Thomas Gerlach

Betriebsleiter

thomas.gerlach@email.de • +49 160 48291736 • Bielefeld
linkedin.com/in/thomasgerlach

Profil

Betriebsleiter mit 14 Jahren Führungserfahrung in der Kunststoffverarbeitung, zuletzt für ein Werk mit 85 Mitarbeitenden. Staatlich geprüfter Techniker, Schwerpunkt Lean Management.

Berufserfahrung

01/2020 - heute
Bielefeld

Betriebsleiter

Ostwestfalen Kunststofftechnik GmbH

- Leitung von Produktion, Instandhaltung und Versand mit 85 Mitarbeitenden im 3-Schicht-Betrieb
- OEE der 32 Spritzgießmaschinen durch Rüstzeitoptimierung nach SMED von 68 % auf **79 %** gesteigert
- Budgetverantwortung für 4,2 Mio. € Kosten und Investitionen, Einführung von 2 Automationszellen
- Arbeitssicherheit mit Gefährdungsbeurteilungen und Unterweisungen gestärkt, Unfälle halbiert

04/2015 - 12/2019
Minden

Produktionsleiter

Weser Formteile GmbH

- Führung von 4 Schichtleitern und 50 Mitarbeitenden in Spritzguss und Montage
- Ausschussquote durch Prozessüberwachung und 8D-Reports von 3,8 % auf **1,9 %** gesenkt
- Kundenaudits nach IATF 16949 für 3 Automobilzulieferer ohne Hauptabweichung begleitet

09/2012 - 03/2015
Minden

Schichtleiter

Weser Formteile GmbH

- Schichtführung mit 14 Mitarbeitenden an 12 Maschinen inklusive Personaleinsatzplanung
- Werkzeugwechsel und Anfahrprozesse standardisiert, Rüstzeiten um **25 %** verkürzt
- Neue Maschinenbediener nach Einarbeitungsplan in 6 Wochen qualifiziert

Kenntnisse

- Personalführung
- Lean Management
- OEE
- Budgetverantwortung
- Arbeitssicherheit
- SMED
- Instandhaltung
- 8D-Reports
- IATF 16949
- Personaleinsatzplanung

Ausbildung

08/2008 - 07/2012
Bielefeld

Staatlich geprüfter Techniker

Carl-Severing-Berufskolleg
Maschinentechnik, Schwerpunkt Kunststofftechnik (Abendform)

08/2004 - 07/2007
Minden

Ausbildung Verfahrensmechaniker für Kunststoff- und Kautschuktechnik (IHK)

Leo-Sympher-Berufskolleg
Verfahrensmechaniker/in, Formteile

Sprachen

Deutsch	Englisch
Muttersprache	B2

Zertifikate

06/2018

Lean Six Sigma Green Belt

TÜV Rheinland Akademie GmbH