

VIVIEN SIGWART

CHIEF OPERATIONS OFFICER (COO)

CONTACT

✉ vivien.sigwart@example.de

☎ +49 9132 234 5678

🏠 Herzogenaurach, Deutschland



🌐 [linkedin.com/in/vivien-sigwart-coo](https://www.linkedin.com/in/vivien-sigwart-coo)



AUSBILDUNG

Dipl.-Ing. Maschinenbau

10/1999 - 09/2004

RWTH Aachen

Aachen, Deutschland

Maschinenbau 1,3

MBA Operations Management

09/2012 - 06/2013

INSEAD Business School

Fontainebleau, Frankreich

Operations Management

GPA: 1,4

PROFIL

Chief Operations Officer (COO) mit Dipl.-Ing. Maschinenbau (RWTH Aachen) + MBA INSEAD und 21 Jahren Multi-Site-Operations-Verantwortung bei Schaeffler AG + Continental AG + voestalpine AG. Verantwortlich fuer 8 Werke mit 1,4 Mrd. EUR Umsatz + 4.800 Mitarbeitern. EBITDA-Marge von 8,4 auf 14,8 Prozent erhoeht, 42 Mio. EUR Capex-Programm fuer E-Mobility-Transformation geleitet.

BERUFSERFAHRUNG

Chief Operations Officer (COO)

01/2021 - heute

Schaeffler AG

Herzogenaurach, Deutschland

Konzern-COO fuer 8 Werke mit 1,4 Mrd. EUR Umsatz + 4.800 Mitarbeitern

- Konzern-COO-Verantwortung fuer 8 Werke in DACH + Osteuropa + China mit 1,4 Mrd. EUR Umsatz + 4.800 Mitarbeitern
- EBITDA-Marge von 8,4 auf 14,8 Prozent erhoeht durch 42-Mio.-EUR-Capex-Programm + Multi-Site-Lean-Programm
- Fuehrung eines 9-koeufigen Vorstands-Operations-Teams (Werke, Lieferkette, Engineering, Qualitaet, HR, EHS, Finance Ops, Arbeitsplanung, IT-Ops)
- Aufsichtsrats-Reporting + Tarifverhandlungen mit IG Metall, drei Betriebsvereinbarungen ohne Arbeitsgerichts-Verfahren
- Strategische 5-Jahres-Operations-Roadmap mit 380 Mio. EUR Capex-Portfolio + Quartals-Steering mit CEO + CFO

Operations-Direktor Werke EMEA

06/2015 - 12/2020

Continental AG

Hannover, Deutschland

Operations-Direktor fuer 4 Reifen- + Sensorik-Werke in DACH + EMEA

- Operations-Direktor fuer 4 Werke in DACH + EMEA mit 680 Mio. EUR Umsatz + 2.400 Mitarbeitern
- 42-Mio.-EUR-Capex-Programm fuer E-Mobility-Sensorik in 4 Werken, alle Anlaeufer innerhalb +/-4 Wochen Terminplan
- Werks-Konsolidierung mit Schließung von 2 Standorten + Verlagerung in 18 Monaten, 12 Mio. EUR p.a. Einsparung + 0 Kunden-Eskalationen
- Multi-Site-Lean-Programm mit Master-Black-Belt-Team, EBITDA-Marge +4,8 PP ueber 4 Werke

Werkleiter + Betriebsdirektor

04/2008 - 05/2015

voestalpine AG

Linz, Oesterreich

Werksleitung Stahl-Verarbeitung + Betriebsdirektor EMEA-Region

- Werksleitung voestalpine Stahl Linz mit 380 Mitarbeitern + 280 Mio. EUR Umsatz
- EBITDA-Marge von 6,8 auf 12,4 Prozent durch Black-Belt-Programm + Capex-Modernisierung
- Betriebsdirektor EMEA fuer 3 Werke + Lieferanten-Audit fuer 28 Tier-1-Lieferanten

FÄHIGKEITEN

- Multi-Site Operations bis
- 1,4 Mrd. EUR Umsatz
- Strategie + 5-Jahres-
- Capex-Roadmap
- M+A Integration + Werks-
- Konsolidierung
- EBITDA-Steuerung + ROCE
- + Cash-Conversion
- Lean Six Sigma Master
- Black Belt
- Vorstands-
- Kommunikation +
- Aufsichtsrats-Reporting
- Tarifverhandlungen + IG-
- Metall-Kooperation
- SAP S/4HANA + Power BI +
- Anaplan FP+A

ZERTIFIKATE

Master Black Belt Lean
Six Sigma + Strategy
Deployment (Shingo
Institute)
06/2023

IATF 16949 Lead Auditor +
VDA 6.3
11/2021

INSEAD Advanced
Management
Programme (AMP)
09/2019

ISO 9001 + 14001 +
45001 Lead Auditor
(TUEV Sued)
03/2018

PROJEKTE

M+A Integration voestalpine Tochter Linz 01/2023 - 12/2024

8-Werke-Integration nach 480-Mio.-EUR-Akquisition, EBITDA-Synergien 38 Mio.
EUR p.a. + 0 Liefer-Engpaesse

E-Mobility-Capex-Programm Continental 06/2019 - 12/2020

42 Mio. EUR Capex fuer 4 E-Mobility-Werke in DACH + Osteuropa, alle Anlaeufer
innerhalb +/-4 Wochen Terminplan

SPRACHEN

Deutsch	Muttersprache
Englisch	C2
Mandarin	B2
Spanisch	B2

STÄRKEN

Vorstands- Kommunikation

Monatliche Vorstands- +
Quartals-Aufsichtsrats-Reports
mit klarer Operations-Roadmap,
0 Eskalations-Themen ueber 3
Jahre

M+A-Integrations- Disziplin

3 erfolgreich integrierte
Akquisitionen in 6 Jahren mit 480
Mio. EUR Volumen + 38 Mio. EUR
Synergien p.a.

Talent-Pipeline

8 Direct Reports in 8 Jahren auf
Direktor- + Geschaeftsfuehrer-
Positionen befoerdert + 2 in den
eigenen Vorstand