

Stefan Markert

Direktor Betrieb DACH

✉ stefan.markert@example.de

📍 Wolfsburg, Deutschland

🌐 linkedin.com/in/stefanmarkert

☎ +49 5361 1234567



Profil

Direktor Betrieb DACH mit MBA Operations (WHU – Otto Beisheim) und 22 Jahren Industrie-Betriebserfahrung bei Volkswagen AG und ThyssenKrupp AG.

Verantwortet 9 Werke mit 2.840 FTE und 720 Mio. € Budget; EBIT-Marge +4,8 pp, 28 Mio. € Synergien und CSRD-konforme Erstberichterstattung 6 Wochen vor Frist. Lean Six Sigma Master Black Belt.

Berufserfahrung

Direktor Betrieb DACH

Volkswagen AG • Wolfsburg, Deutschland • 07/2021 - heute

Direktor Betrieb für 9 Komponentenwerke DACH, 2.840 FTE, Budget 720 Mio. €

- Führung 9 Werke (DE, AT) mit 2.840 FTE über 4 Werksleiter-Direktoren und 1 Programmleiter Betrieb
- EBIT-Marge des Segments von 7,2 % auf 12,0 % über 36 Monate gehoben durch ZBB, Lean und Footprint
- 28 Mio. € Synergien aus Konsolidierung 2 Werke (200 FTE Reduktion sozialverträglich mit Konzernbetriebsrat)
- CSRD-Erstberichterstattung 2024 termingerecht und mit Prüfungs-OK durch PwC 6 Wochen vor Frist erbracht
- Steuerung ESG-, LkSG- und Sicherheits-KPIs (LTIFR 1,0 pro Mio. Stunden) in allen 9 Werken

Direktor Betrieb Stahl Europa

ThyssenKrupp AG • Duisburg, Deutschland • 10/2014 - 06/2021

Direktor Betrieb Stahl Europa, 6 Werke, 4.200 FTE

- Führung der Werkleiter-Ebene von 6 Stahlwerken in Deutschland und Belgien
- Sanierungsprogramm 'Steel 2025': EBIT von -82 Mio. € auf +180 Mio. € in 4 Jahren
- Carve-Out Vorbereitung Stahl-Sparte (Asset-Mapping, Betriebs-Continuity-Plan)
- Verhandlung der 2017er IG-Metall-Tarifverträge für 4.200 FTE im Stahlbereich

Führungslaufbahn Betrieb (Schichtleiter → Werkleiter)

Volkswagen AG • Wolfsburg / Emden, Deutschland • 01/2003 - 09/2014

Führungslaufbahn über 12 Jahre

- Stationen: Schichtleiter Karosseriebau (Wolfsburg), Produktionsleiter (Emden), Lean-Programmleiter (Konzern)
- Ausbildung im VW-eigenen Konzern-Führungsprogramm und Bachelor-Trainee 2003-2005

Ausbildung

MBA Operations

WHU – Otto Beisheim School of Management

Vallendar, Deutschland

10/2010 - 09/2012

Operations Management • 1,3

Fähigkeiten

- Multi-Country Betrieb EMEA
- Strategie & Roadmap Betrieb
- P&L 500 Mio.€+
- M&A und Carve-Out Betrieb
- Lean / TPM / Hoshin Kanri
- ESG / CSRD / LkSG Steuerung
Vorstands- und Aufsichtsrats-
Reporting
- Digitale Transformation Betrieb

Sprachen

Deutsch • Muttersprache

Englisch • C2

Tschechisch • B2

Stärken

Aufsichtsrats- und Vorstandsnähe

Berichte direkt an Vorstand (COO/CFO) und an Aufsichtsratsausschüsse zu ESG- und Lieferketten-Themen

Restrukturierungs- und Sanierungs-Erfahrung

Habe in zwei Bereichen Sanierungspläne mit Konzernbetriebsrat und IG Metall verhandelt und EBIT um > 5 pp verbessert

Cross-funktionale Skalierung

Führe virtuelle Programme aus Betrieb, Einkauf, R&D, IT und HR über 9 Werke und 6 Länder

Dipl.-Ing. (Uni) Wirtschaftsingenieur

Karlsruher Institut für Technologie (KIT) • Karlsruhe, Deutschland

10/1997 - 09/2003

Wirtschaftsingenieurwesen Maschinenbau • GPA: 1,4

Projekte

Transformationsprogramm 'Vorwärts 2027' Volkswagen Konzern

- 10/2023 - heute

Mitgestaltung des Konzern-Betriebsprogramms, Aufbau Lean-Kompetenzzentrum, 28 Mio. € Synergien in DACH innerhalb 18 Monaten

Zertifikate

Lean Six Sigma Master Black Belt (REFA-Akademie)

- 08/2023

IATF 16949 Lead Auditor

- 11/2021

ISO 14001 / 45001 / 50001 Lead Auditor (TÜV Nord)

- 05/2019

INSEAD Advanced Management Programme

- 06/2016