

Florian Lichtenwald

KVP-Manager

KVP-Manager mit B.Eng. Wirtschaftsingenieurwesen (FH Reutlingen) und 10 Jahren KVP/CIP-Erfahrung bei Trumpf Werk Ditzingen + Stihl Werk Waiblingen + Wuerth Kuenzelsau. Verantwortlich fuer 42 Kaizen-Workshops + 3,2 Mio. EUR kumulierte Einsparung. Mitarbeiter-Vorschlagswesen-Quote von 1,4 auf 6,8 pro MA + Jahr erhoehrt.

✉ florian.lichtenwald@example.de

☎ +49 7156 234 567

📍 Ditzingen, Deutschland



🌐 linkedin.com/in/florian-lichtenwald-cip



EXPERIENCE

KVP-Manager / KVP-Leiter

04/2021 - heute

Trumpf Werk Ditzingen

Ditzingen, Deutschland

Werks-KVP-Verantwortung Laser- + Stanzmaschinen-Fertigung

- Werks-KVP-Verantwortung fuer 4 Cluster + 18 Linien Trumpf TruLaser + TruPunch + Smart Factory
- Hoshin-Kanri-Rollout mit Werksleitung + 9 Direct Reports, Vorschlagswesen-Quote 1,4 auf 6,8 pro MA + Jahr
- 42 Kaizen-Workshops in 4 Jahren mit 3,2 Mio. EUR kumulierter Einsparung dokumentiert
- Black-Belt-Mentor fuer 8 Green Belts + 2 Black Belts, alle innerhalb 18 Monaten ASQ- + TUEV-zertifiziert
- Co-Autor des Trumpf-KVP-Manifests + monatliche Town-Halls mit Werksleitung + Vorstand

Senior KVP-Spezialist + Wertstrom-Leiter

08/2018 - 03/2021

Stihl Werk Waiblingen

Waiblingen, Deutschland

Wertstrom-Analyse + Kaizen fuer Motorsaegen-Fertigung

- Wertstrom-Programm an 4 Motorsaegen-Linien, Durchlaufzeit -38 Prozent + 1,2 Mio. EUR Einsparung p.a.
- Kaizen-Moderator fuer 18 Workshops mit 2,4 Mio. EUR Einsparung + 0 LTIs in den begleiteten Bereichen
- Aufbau eines Mitarbeiter-Coaching-Programms fuer 14 Schichtfuehrer, Lean-Reife-Score +2,8 Punkte auf der internen Skala
- Co-Lead Hoshin-Kanri-Kaskadierung auf 4 Werke, Quartals-Steering mit Geschaefsfuehrung

KVP-Trainee + Arbeitsplaner

09/2015 - 07/2018

Wuerth Kuenzelsau

Kuenzelsau, Deutschland

Arbeitsplanung + Junior-KVP-Rolle im Wuerth-Logistik-Zentrum

- Co-Lead bei der Einfuehrung von 5S + Kanban an 8 Lager-Linien, 5S-Audit-Score von 64 auf 92 Prozent
- REFA-Zeitaufnahmen + Vorgabezeit-Validierung fuer 22 Pick-Stationen
- 6 Green-Belt-DMAIC-Projekte mit 380.000 EUR Einsparung in der Kommissionierung

PROJECTS

Hoshin Kanri Rollout Trumpf Ditzingen

02/2024 - 12/2024

Werks-Strategiekaskade auf 4 Cluster + 18 Linien mit Quartals-Reviews, Vorschlagswesen-Quote 1,4 auf 6,8 pro MA + Jahr

EDUCATION

B.Eng. Wirtschaftsingenieurwesen

10/2011 - 09/2015

Hochschule Reutlingen
Reutlingen, Deutschland

Wirtschaftsingenieurwesen
1,6

Zertifikat Toyota Production System TPS (Toyota Academy Burnaston)

09/2017 - 06/2018

Toyota Manufacturing UK
Academy

Burnaston, Vereinigtes
Koenigreich

Operative Exzellenz GPA: 1,8

Wertstrom-Programm Stihl Waiblingen Motorsaegen-Linie

06/2022 - 03/2023

Wertstrom-Analyse + 6 Kaizen-Workshops, Durchlaufzeit -38 Prozent + 1,2 Mio. EUR Einsparung p.a.



SKILLS

Hoshin Kanri + Policy Deployment
Wertstrom-Analyse + A3-Problemlösung
Lean Six Sigma Black Belt + Kaizen-Moderation
Toyota Production System TPS + Kanban
Gemba-Walks + 5-Why + Ishikawa
Power BI Operations Dashboards
Veraenderungs-Management + Kotter + ADKAR
Mitarbeiter-Engagement-Programme + Vorschlagswesen



CERTIFICATES

Toyota Production System TPS Zertifikat (Toyota Academy Burnaston)
11/2023

Lean Six Sigma Black Belt (TUEV SUED)
06/2022

Hoshin Kanri Practitioner (Shingo Institute)
03/2020

REFA-Techniker Arbeitsorganisation
09/2018

5S Workplace Organization Certified Trainer
06/2016



LANGUAGES

Deutsch	Muttersprache
Englisch	C1
Tuerkisch	B2



STRENGTHS

Kaizen-Coach

Persoenlich 42 Kaizen-Workshops moderiert mit dokumentierter Wirkung in A3-Berichten + Power BI Dashboards

Gemba-Disziplin

Taegliche 30-min-Gemba-Walks mit Schichtfuehrern, dokumentiere alle Beobachtungen in standardisiertem KVP-Logbuch

Mitarbeiter-Aktivierung

Vorschlagswesen-Quote von 1,4 auf 6,8 pro MA + Jahr
verfuenffacht durch klare Anerkennungs- + Praemien-Loops