

Lars Krell-Pohl

Lean Logistik Manager DACH

✉ lars.krell-pohl@example.de
☎ +49 89 4422 7715
📍 München, Deutschland
🌐 linkedin.com/in/lars-krell-pohl

Profil

Lean Logistik Manager mit Six Sigma Black Belt (DGQ) und REFA-Industrial-Engineer und 12 Jahren Erfahrung in der Prozessoptimierung bei BMW Group (Werkslogistik) und Zalando SE (Fulfillment Center). Verantwortlich für 9 laufende Lean-Programme an 5 Standorten mit einer kumulierten Einsparung von 8,4 Mio. € in 24 Monaten. Reduktion der Durchlaufzeit um 32 % und Reklamationsquote um 48 % über 4 Wertströme.

Berufserfahrung

Lean Logistik Manager DACH 06/2019 - heute

BMW Group (Werkslogistik) München, Deutschland

Konzern-Lean-Programm über 5 Standorte (München, Dingolfing, Regensburg, Leipzig, Berlin)

- Verantwortung für 9 laufende Lean-Programme an 5 BMW-Standorten mit einer kumulierten Einsparung von 8,4 Mio. € in 24 Monaten
- DMAIC-Black-Belt-Projekt Reklamationsreduktion Leipzig: Reklamationsquote von 2,4 % auf 1,1 % gesenkt (-54 %)
- VSM-Analyse und Re-Design von 4 Wertströmen: Durchlaufzeit -32 %, WIP -18 %, OTIF +6,8 PP
- Führung von 8 Lean-Champions (1 pro Werk + 3 Konzernebene) mit monatlichem Steuerkreis
- Kanban-Einführung in 6 Tier-1-Zuliefer-Strecken; Bestandsreduktion 22 % bei 99,4 % JIT-Verfügbarkeit

Industrial Engineer Logistik 08/2013 - 05/2019

Zalando SE (Fulfillment Center) Brück, Deutschland

Prozessoptimierung im Brück-Fulfillment-Center

- Wertstrom-Re-Design Outbound-Bereich: Durchlaufzeit von 4,8 auf 2,1 h reduziert (-56 %), 2,4 Mio. € p.a. eingespart
- 5S-Audit-System für 18 Lagerzonen aufgebaut; durchschnittlicher 5S-Score von 62 % auf 86 % gehoben
- REFA-Zeit-Analysen für 24 Schlüsselprozesse mit Reduktion der Standardvorgabezeit um 18 %

Ausbildung

B.Eng. Maschinenbau 10/2010 - 09/2013

Hochschule München München, Deutschland

Maschinenbau (Schwerpunkt Logistik) GPA: 1,7

Fähigkeiten

Lean Manufacturing & Logistik
Value Stream Mapping (VSM)
Six Sigma DMAIC (Black Belt)
5S, Kaizen, Kanban, Heijunka
REFA-Methodenlehre
SAP EWM Process Engineering
Power BI / Minitab
Führung 8 CI-Champions

Sprachen

Deutsch	Muttersprache
Englisch	C1
Japanisch (JLPT N4)	B1

Stärken

Stakeholder-Steuerung

Berichte direkt an den Bereichsleiter Werkslogistik und moderiere monatliche Lean-Steuerkreise mit 18 Hands-on-Champions

Datendrienen Entscheidungen

Treibe DMAIC-Projekte mit Minitab-Hypothesentests, ANOVA und DOE; arbeite ausschließlich mit gemessenen Baselines

Belastbarkeit in Gemba-Phasen

Verbringe pro Projekt 25-30 Tage auf dem Shopfloor in Schichtbetrieb; auch nachts und im Wochenenddienst

Projekte

Wertstrom-Re-Design Zalando-Fulfillment 05/2024 - 03/2025

VSM-Analyse und Re-Design des Outbound-Wertstroms im Brück-FC;
Durchlaufzeit von 4,8 auf 2,1 h reduziert (-56 %) und 2,4 Mio. € p.a.
eingespart

Six-Sigma-DMAIC Reklamationsreduktion 08/2022 - 04/2023

DMAIC-Black-Belt-Projekt zur Reklamationsreduktion BMW-Werk Leipzig;
Reklamationsquote von 2,4 % auf 1,1 % gesenkt

Zertifikate

Six Sigma Black Belt (DGQ Master Black Belt Track)

08/2024

**REFA-Industrial Engineer (Methoden- und
Datenmanagement)**

11/2022

Lean Master VDA / VDMA

04/2020

AEVO Ausbildereignungsprüfung (IHK)

09/2017