

# Tobias Pfaffenroth

## Lean Manager + Master Black Belt

tobias.pfaffenroth@example.de · +49 89 1234 5681 · Muenchen, Deutschland  
tobias-pfaffenroth.de · linkedin.com/in/tobias-pfaffenroth · github.com/tobias-pfaffenroth

---

## Profil

Lean Logistik + Six Sigma Black Belt mit 13 Jahren bei BMW Group Werk Spartanburg (Auslandsentsendung) und VW Group SCM Wolfsburg. M.Sc. Wirtschaftsingenieurwesen (RWTH Aachen, Note 1,3), Six Sigma Master Black Belt (DGQ), Lean Master VDA und REFA-IE. 14 abgeschlossene DMAIC-Projekte mit 18,4 Mio. EUR kumulierter Einsparung und Toyota-Production-System-Praktiker.

---

## Berufserfahrung

### Lean Manager + Master Black Belt

#### BMW Group Werk Spartanburg + Werk Muenchen

Spartanburg, USA + Muenchen, Deutschland (3 Jahre Auslandsentsendung)

04/2019 - heute

Master Black Belt + Lean Manager mit 3-jaehriger Auslandsentsendung an Werk Spartanburg

- 14 abgeschlossene DMAIC-Black-Belt-Projekte mit 18,4 Mio. EUR kumulierter Einsparung in 24 Monaten ueber 4 Werke (Spartanburg X5, Muenchen 3er, Leipzig i3, Regensburg X1)
- Reklamationsquote X5-Linie Spartanburg von 2,8 % auf 0,9 % gesenkt (-68 %) durch SMED und Poka-Yoke
- Coaching von 28 Green Belts und 8 Black-Belt-Anwaerter in DGQ-Master-Black-Belt-Lehrgaengen
- Toyota-Production-System-Implementierung an BMW Spartanburg X5-Linie mit Gemba-Walks und Genchi-Genbutsu
- Wertstrom-Re-Design BMW i3 Leipzig mit Durchlaufzeit -48 % und 2,4 Mio. EUR p.a. Einsparung

---

### Black Belt + REFA-Industrial-Engineer

Volkswagen AG SCM Wolfsburg • Wolfsburg, Deutschland • 10/2012 - 03/2019

Black Belt + REFA-IE im VW-Werk Wolfsburg

- 12 abgeschlossene DMAIC-Black-Belt-Projekte in den Werken Wolfsburg, Kassel und Emden mit 9,2 Mio. EUR p.a. Einsparung
- Wertstrom-Re-Design ID.3-Linie Wolfsburg mit Durchlaufzeit -62 % und Lohnkosten -14 %

---

## Ausbildung

### M.Sc. Wirtschaftsingenieurwesen

RWTH Aachen • Aachen, Deutschland • 10/2010 - 09/2012

Wirtschaftsingenieurwesen Operations Research • 1,3

---

### B.Eng. Maschinenbau

Hochschule Muenchen • Muenchen, Deutschland • 10/2007 - 09/2010

Maschinenbau + Industrial Engineering • GPA: 1,4

---

## Fähigkeiten

---

Six Sigma Black Belt + Master Black Belt (DGQ) • Lean Master VDA + TPS Practitioner •  
REFA Industrial Engineering • MTM-UAS Methoden • Minitab + JMP + Python (statsmodels) •  
SAP S/4HANA SCM + EWM • DMAIC + Wertstrom-Re-Design • 5S + TPM + SMED + Kaizen

---

## Projekte

---

### DMAIC-Projekt BMW Werk Spartanburg X5 Linie

- 06/2024 - 12/2024

Reklamationsquote von 2,8 % auf 0,9 % gesenkt (-68 %) durch SMED und Poka-Yoke, 3,8 Mio. EUR p.a. Einsparung

---

### Wertstrom-Re-Design VW Group Wolfsburg ID.3-Linie

- 01/2023 - 06/2024

Durchlaufzeit -62 % von 38 auf 14 Tage durch Lean-Wertstromanalyse und Materialfluss-Re-Design

---

## Zertifikate

---

### Six Sigma Master Black Belt (DGQ Master Track)

- 06/2023
- 

### Lean Master VDA + Toyota Production System Practitioner

- 03/2022
- 

### REFA-Industrial Engineer + MTM-UAS Trainer

- 11/2021
- 

### APICS CPIM Production + Inventory Management

- 06/2020
- 

### 5S Workplace Organization Trainer + TPM + SMED Specialist

- 01/2019
- 

## Sprachen

---

Deutsch	Englisch	Japanisch
Muttersprache	C2	B2

---

# Stärken

---

## Methodische Tiefe

Beherrsche DMAIC,  
Wertstromanalyse und SMED auf  
Master-Black-Belt-Niveau und coache  
28 Green Belts aktiv

---

## Toyota Production System

Praktiziere TPS-Genchi-Genbutsu-  
Prinzip mit Gemba-Walks und  
persoenlicher Werks-Praesenz

---

## Coaching + Trainer-Tiefe

Bilde Green-Belt- und Black-Belt-  
Anwaerter mit DGQ-konformen 14-  
tags Lehrgaengen aus

---