

# Florian EFQM-TQM-Lichtenwald

## Lean Six Sigma Master Black Belt

florian.lichtenwald@example.de · +49 621 4422 9916 · Ludwigshafen, Deutschland  
florian-lichtenwald.de · linkedin.com/in/florian-lichtenwald · github.com/f-lichtenwald-mbb

## Profil

Lean Six Sigma Master Black Belt mit 14 Jahren Operational-Excellence-Erfahrung bei BASF QM Ludwigshafen und Henkel QM Duesseldorf. M.Sc. Wirtschaftsingenieurwesen RWTH Aachen, ASQ Master Black Belt + JIPM TPM Bronze Award und EFQM Assessor mit 38 Black-Belt-Projekten und 14,8 Mio. EUR Hard Savings.

## Berufserfahrung

### Senior Master Black Belt Operational Excellence

BASF SE, Operational Excellence Ludwigshafen · Ludwigshafen, Deutschland · 10/2021 - heute

Senior MBB fuer das BASF-Konzern-Operational-Excellence-Programm 'BASF Forward Excellence' mit 14 Standorten

- Leitung des Konzern-Master-Black-Belt-Programms 'BASF Forward Excellence' mit 84 aktiven Black Belts in 14 Werken
- Coaching von 38 Black Belt Kandidaten in 3 Kohorten mit 100% Pass-Rate ueber 18 Monate
- Steuerung von 184 Six Sigma DMAIC Projekten pro Jahr mit durchschnittlich 84.000 EUR Hard Savings pro Projekt
- Aufbau eines Konzern-OEE-Dashboards in Power BI fuer 14 Standorte mit Echtzeit-Daten aus SAP S/4HANA
- Re-Zertifizierung BASF Ludwigshafen 2024 fuer EFQM 'Recognised for Excellence 5 Star' durch DGQ Frankfurt

### Master Black Belt Qualitaet + Lean

Henkel AG + Co. KGaA, QM Duesseldorf · Duesseldorf, Deutschland · 01/2014 - 09/2021

MBB fuer den Henkel-Konzern-Operational-Excellence-Bereich Adhesive Technologies und Beauty Care

- Leitung von 142 Six Sigma + Lean DMAIC + DMADV Projekten ueber 8 Jahre mit 8,4 Mio. EUR kumulierten Hard Savings
- Coaching von 24 Black Belt Kandidaten in 5 Kohorten mit 96% Pass-Rate ueber 8 Jahre
- Implementierung TPM Total Productive Maintenance gemaess JIPM-Standard in 14 Henkel-Produktionsstaetten
- Begleitung der EFQM-Zertifizierung Henkel Adhesive Technologies 2018 'Recognised for Excellence 4 Star'

## Ausbildung

### M.Sc. Wirtschaftsingenieurwesen

RWTH Aachen · Aachen, Deutschland · 10/2008 - 09/2011

Wirtschaftsingenieurwesen · 1,3

### B.Eng. Maschinenbau + Quality Engineering

Penn State University · University Park, PA, USA · 10/2005 - 09/2008

Maschinenbau + Quality Engineering · GPA: 1,5

## Fähigkeiten

---

Lean Six Sigma Master Black Belt (ASQ + DGQ) • DMAIC + DMADV Methodik •  
TPM Total Productive Maintenance (JIPM) • EFQM Excellence Model Assessor + Lead Assessor •  
ISO 9001 + 14001 + 50001 Lead Auditor (IRCA) • Minitab + JMP + Companion by Minitab •  
SAP S/4HANA QM + APO + EHS + MM • Power BI + Tableau OEE Dashboards

---

## Projekte

---

### BASF Forward Excellence Konzern-Programm

- 06/2023 - 12/2024

84 aktive Black Belts in 14 Werken, 184 DMAIC Projekte pro Jahr mit 14,8 Mio. EUR Hard Savings

---

### EFQM 'Recognised for Excellence 5 Star' BASF Ludwigshafen

- 06/2018 - 12/2020

Begleitung Re-Zertifizierung ueber 30 Monate durch DGQ Frankfurt mit 4-Tage-Site-Visit

---

## Zertifikate

---

### EFQM Lead Assessor + Excellence Award Assessor (Brussels)

- 09/2023
- 

### ASQ Master Black Belt + Certified Quality Engineer (CQE)

- 04/2022
- 

### JIPM TPM Total Productive Maintenance Bronze Award Assessor

- 11/2019
- 

### ISO 9001 + 14001 + 50001 Lead Auditor (IRCA)

- 06/2017
- 

### Six Sigma Master Black Belt (DGQ Frankfurt + ASQ Milwaukee)

- 03/2015
- 

### DGQ Quality Manager + EOQ Certified Quality Manager

- 08/2014
- 

## Sprachen

---

Deutsch	Englisch	Spanisch
Muttersprache	C2	C1

---

## Auszeichnungen

---

### BASF Operational Excellence Award

- 11/2023

Konzern-Auszeichnung fuer 14,8 Mio. EUR Hard Savings ueber 184 Black-Belt-Projekte

---

## Publikationen

---

### EFQM Recognised for Excellence 5 Star - 22 Erfolgsfaktoren aus 30 Monaten Implementierung

06/2024 •

---

## Stärken

---

### Master-Black-Belt-Coaching

Bilde Black Belt Kandidaten  
konzernweit aus mit 100% Pass-Rate  
ueber 3 BASF-Kohorten

---

### EFQM-Excellence-Tiefe

Begleite EFQM 'Recognised for  
Excellence 5 Star' Re-Zertifizierungen  
bei BASF und Henkel

---

### TPM-JIPM-Auditor

Begleite TPM-Implementation  
gemaess JIPM-Standard in 14 Henkel-  
Produktionsstaetten

---