

Marlene Vollmer

Logistik-Direktor DACH



✉ marlene.vollmer@example.de ☎ +49 40 5544 1228 📍 Hamburg, Deutschland 🌐
🌐 linkedin.com/in/marlene-vollmer 📄

Profil

Logistik-Direktor mit M.Sc. Logistik (TU Dortmund) und 18 Jahren Führungserfahrung in der Konzernlogistik bei Deutsche Post DHL Group und Kühne + Nagel International AG. Verantwortlich für ein jährliches Logistikbudget von 85 Mio. € über 12 DACH-Standorte mit 240 Mitarbeitenden. Reduktion der Total-Cost-to-Serve um 24 % (18,4 Mio. €) in 36 Monaten durch Netzwerk-Re-Design und Konzern-Carrier-Strategie.

Berufserfahrung

Logistik-Direktor DACH 03/2018 - heute
Kühne + Nagel International AG Hamburg, Deutschland
P&L-Verantwortung für 12 DACH-Standorte; Mitglied der DACH-Geschäftsleitung

- P&L-Verantwortung für ein jährliches Logistikbudget von 85 Mio. € über 12 DACH-Standorte und 240 Mitarbeitende
- Reduktion der Total-Cost-to-Serve um 24 % (18,4 Mio. € p.a.) in 36 Monaten durch Netzwerk-Re-Design (12 → 9 DCs) und Carrier-Konzern-Strategie
- Post-Merger-Integration einer akquirierten Spedition mit 380 MA und 28 Mio. € Umsatz in 9 Monaten abgeschlossen
- Konzern-Carrier-RFP über 240 Lanes: Blended Rate -12,8 %, Single-Carrier-Quote von 64 % auf 28 %
- Führung von 6 Standortleitern, 8 Senior Managern und einer 18-köpfigen Konzern-Stabseinheit (Strategie, Compliance, IT)

Senior Logistikmanager 09/2010 - 02/2018
Deutsche Post DHL Group Bonn, Deutschland
Konzern-Logistik-Steuerung im DHL-Supply-Chain-Bereich

- P&L-Verantwortung für 4 deutsche Distributionsstandorte mit 48 Mio. € Logistikbudget
- Blue-Yonder-TMS-Rollout über alle 4 Standorte; OTIF von 91,4 % auf 97,8 % gehoben
- Konzern-Restrukturierung 2016: 14 % Headcount-Reduktion ohne Streik und mit Sozialplan im Konzernrahmen
- Internationaler Carrier-Eink. für Frachtvolumen von 32 Mio. € p.a.

Ausbildung

M.Sc. Logistik 10/2005 - 09/2007
TU Dortmund (Fakultät Maschinenbau) Dortmund, Deutschland
Logistik 1,3

B.Sc. Wirtschaftsingenieurwesen 10/2002 - 09/2005
RWTH Aachen University Aachen, Deutschland
Wirtschaftsingenieurwesen (Schwerpunkt Logistik) GPA: 1,6

Fähigkeiten

Logistikdirektion (P&L 85 Mio. €)
Multi-Site (12 Standorte DACH)
Konzern-Carrier-Strategie
M&A / Post-Merger-Integration
SAP S/4HANA + Blue Yonder TMS
C-Level-Reporting
Personalstrategie 240 MA
Compliance (AEO, ADR, IATA)

Zertifikate

APICS CSCP (Certified Supply Chain Professional)
06/2023

Six Sigma Master Black Belt (DGQ)
11/2020

Executive Leadership Programme (INSEAD)
05/2018

AEO-Beauftragte:r (Bundeszoll)
03/2015

Projekte

Post-Merger-Integration Akquisition (Kühne+Nagel/Apex)

06/2024 - 04/2025

Integration einer akquirierten Spedition mit 380 MA und 28 Mio. € Umsatz;
Vollintegration in 9 Monaten ohne Servicelevel-Einbußen

Konzern-Carrier-Strategie 85 Mio. € Volumen 01/2023 - 11/2023

Konzern-Carrier-RFP über 240 Lanes mit 38 Carriern; Blended Rate -12,8 % und
Single-Carrier-Quote von 64 % auf 28 % gesenkt

Sprachen

Deutsch	Muttersprache
Englisch	C1
Französisch	B2
Niederländisch	B2

Stärken

C-Level-Stakeholder-Steuerung

Berichte direkt an die Konzern-Geschäftsführung; vertrete den Bereich Logistik im Konzernvorstand und bei Aufsichtsratssitzungen

Datendriiven Entscheidungen

Führe monatliche Konzern-Cost-to-Serve-Reviews mit Standortleitern; setze Power-BI-KPI-Cockpit für 38 Top-KPIs ein

Belastbarkeit in Restrukturierungen

Habe 2 erfolgreiche Restrukturierungen und 1 Post-Merger-Integration mit insgesamt 620 MA und 0 Streiks durchgesteuert