

Thomas Köhler

Werksleiter / Direktor Maschinenbau

thomas.koehler@example.de ♦ +49 621 234 5678 ♦ Mannheim, Deutschland ♦

linkedin.com/in/thomaskoehler ♦

Profil

Maschinenbau-Direktor mit Dr.-Ing. Maschinenbau (RWTH Aachen) und 18 Jahren Erfahrung bei Siemens Energy AG und Daimler Truck AG. Verantwortlich für Standorte mit 1.200+ FTE und P&L >180 Mio. EUR, Schwerpunkt auf Industrialisierung, Lean-Transformation und Industrie-4.0-Roadmap.

Berufserfahrung

Werksleiter / Direktor Maschinenbau

Daimler Truck AG — Mannheim, Deutschland — 08/2018 - heute

Werksleitung Motoren-Komponenten und Industrialisierung schwerer Nutzfahrzeuge

- P&L-Verantwortung Werk Mannheim mit 1.260 FTE, Jährlich produzierter Umsatz 184 Mio. EUR, EBIT-Marge von 6,2 % auf 9,1 % gesteigert
- Disziplinarische Führung von 8 Bereichsleitern und 2 Stabsabteilungen (Industrial Engineering, Q-Management)
- Industrie-4.0-Programm mit 14 vernetzten Linien, OEE-Werk-Ø von 71 % auf 80 % über 36 Monate angehoben
- Verhandlungen mit IG Metall zu Standortsicherungs-Tarifvertrag, Standortzusage bis 2030

Bereichsleiter Gasturbinen-Produktion

Siemens Energy AG — Berlin, Deutschland — 10/2012 - 07/2018

Bereichsleitung Werk Berlin Gasturbinen und Hochleistungs-Schmiede

- Führung von 540 FTE in der Heavy-Duty-Gasturbinen-Produktion, Programm-Volumen 96 Mio. EUR/Jahr
- Restrukturierung der Schmiede-Linie mit 18 Mio. EUR Investitionsvolumen, Durchlaufzeit -34 %
- Implementierung World-Class-Manufacturing-Programm über 3 Jahre, kumulierte Einsparung 38 Mio. EUR
- Repräsentation des Bereichs in 3 OEM-Audits (RWE, EnBW, Engie) mit jeweils null Major-Findings

Ausbildung

Dr.-Ing. Maschinenbau

RWTH Aachen

Maschinenbau

Aachen, Deutschland

10/2008 - 09/2012

Summa cum laude

Dipl.-Ing. Maschinenbau

RWTH Aachen

Maschinenbau

Aachen, Deutschland

10/2002 - 09/2007

GPA: 1,3

Projekte

Carve-Out Brennstoffzellen-Bereich

— 01/2022 - 12/2024

Führung der Werks-Trennung Daimler Truck Brühl, Closing-Termin 2 Monate vor Plan, Synergien 24 Mio. EUR/Jahr

Industrie-4.0-Roadmap Berlin Gasturbinen-Werk

— 06/2019 - 12/2021

MES-/Edge-Plattform-Rollout, OEE +9 Prozentpunkte, jährliche Produktivitätsgewinne 14,8 Mio. EUR

Fähigkeiten

Werks- und Bereichsleitung — Strategische F&E-Planung — P&L-Verantwortung (>100 Mio. EUR) — Lean Manufacturing / WCM
VDA / IATF / ISO 9001 — M&A / Carve-Out (Industrie) — Industrie 4.0 / Digital Manufacturing — Personalentwicklung & Coaching

Zertifikate

Executive Education: Strategy & Industrial
Leadership (INSEAD)

10/2022

Lean Six Sigma Master Black Belt

06/2019

VDA 6.3 Lead Auditor

11/2016

PMI Project Management Professional (PMP)

03/2014

Sprachen

Deutsch — Muttersprache

Englisch — C2

Spanisch — B1

Stärken

Ergebnisorientierte Führung

Halte Standorte an klaren KPIs (OEE, ROCE, FTE-Produktivität) und
priorisiere Vor-Ort-Präsenz vor Reporting-Theater

Sozial verantwortliche Restrukturierung

Führe Transformationen mit Betriebsrat und IG Metall partnerschaftlich,
statt sie gegen die Belegschaft durchzudrücken