

Tobias Supply-Chain-Pfaffenroth

Operations-Berater BCG

✉ tobias.pfaffenroth@example.de ☎ +49 211 4455 6789 📍 Duesseldorf, Deutschland 🌐 [linkedin.com/in/tobias-pfaffenroth](#) 📄

PROFIL

Operations-Berater bei Boston Consulting Group BCG Duesseldorf mit 5 Jahren Operations-Practice-Erfahrung fuer DAX-40-Industriekonzerne. RWTH Aachen Wirtschaftsingenieur (Note 1,2) + INSEAD MBA 2023. Bisherige Mitwirkung an 13 Operations-Engagements mit kumulativem EBITDA-Impact EUR 420 Mio. Spezialisierung: Lean Manufacturing, Cost-To-Serve und Supply Chain Network Design.

BERUFSERFAHRUNG

Operations-Berater 08/2023 - heute
Boston Consulting Group BCG Duesseldorf, Deutschland

Operations-Berater im BCG-Operations-Practice mit Industrial-Goods-Focus

- Mitwirkung an 9 BCG-Operations-Engagements mit EBITDA-Impact EUR 280 Mio. fuer DAX-Industriekonzerne in 24 Monaten
- Lead-Modul fuer Lean-Manufacturing-Transformationsprogramm ueber 8 Werke in 4 Laendern
- OEE-Verbesserung von 62% auf 84% durch SMED, TPM und Andon-Implementierung
- Schulung von 240 Werks-Mitarbeitenden in Lean-Tools und Daily-Huddle-Praxis
- Cost-To-Serve-Modelling fuer EUR 1,4 Mrd. Logistik-Budget mit 14% Reduktions-Potenzial

Berater + Senior Berater Operations 09/2019 - 06/2022
Bain & Company Muenchen, Deutschland

Operations-Berater-Phase bei Bain mit Lean-Manufacturing-Schwerpunkt

- Mitwirkung an 4 Bain-Operations-Engagements mit kumulativem EBITDA-Impact EUR 140 Mio.
- Implementierung von Lean Manufacturing in 6 Werken eines DAX-Automotive-Zulieferers
- Excel-Modelling von Cost-Walk-Modellen mit EUR 38-84 Mio. Einsparungs-Volumen pro Engagement
- Bain-Sage-Operations-Practitioner-Zertifikat erworben, im Operations-Knowledge-Network aktiv

AUSBILDUNG

MBA 09/2022 - 07/2023
INSEAD Fontainebleau Fontainebleau, Frankreich
MBA Top Quintile

M.Sc. Wirtschaftsingenieurwesen 10/2014 - 08/2017
RWTH Aachen Aachen, Deutschland
Wirtschaftsingenieurwesen Maschinenbau 1,2

B.Sc. Wirtschaftsingenieurwesen 10/2011 - 08/2014
RWTH Aachen Aachen, Deutschland
Wirtschaftsingenieurwesen Maschinenbau GPA: 1,3

FÄHIGKEITEN

- Operations Excellence
- Lean + Six Sigma
- Cost-To-Serve Modeling
- Excel + Modeling
- Think-Cell + Mekko
- Supply Chain + Manufacturing
- Bain Sage + BCG ACE
- SAP S/4HANA + Salesforce

PROJEKTE

Lean Manufacturing Transformation DAX-Automotive 11/2024 - 04/2025

EUR 180 Mio. EBITDA-Impact ueber 8 Werke in 4 Laendern, OEE-Verbesserung 62% auf 84%, Six Sigma Black Belt geleitet

Supply Chain Network Redesign DAX-Pharma 03/2024 - 09/2024

EUR 64 Mio. p.a. Logistik-Einsparung durch Hub-and-Spoke-Redesign mit 14 statt 28 Distributionszentren

ZERTIFIKATE

Six Sigma Black Belt - Goetzpartners Academy 05/2024

BCG ACE - Advanced Cost Excellence Practitioner

11/2023

Bain Sage - Operations Practitioner

09/2022

PRINCE2 Practitioner

04/2021

Six Sigma Green Belt - REFA-Techniker

09/2020

SPRACHEN

Deutsch

Muttersprache

Englisch

C2

Franzoesisch

C1

STÄRKEN

Operations-Tiefen-Wissen

Lean Manufacturing, Six Sigma Black Belt und Cost-To-Serve-Modelling in einem Profil - selten in MBB-Stack

Implementierungs-Disziplin

Begleitete 6 Implementierungs-Programme End-to-End ueber 9-18 Monate vor Ort am Werk, nicht nur Strategie-Deck

Werks-Praesenz

Habe in 4 Jahren 38 Werks-Besuche durchgefuehrt und 240 Werks-Mitarbeitende in Lean Tools geschult