

# Eva-Maria Holst

## Personalentwicklerin

eva.holst@example.de • +49 89 6612 7798 • München, Deutschland •  
linkedin.com/in/evamariaholst •

### Profil

Personalentwicklerin mit 7 Jahren Berufserfahrung bei Lufthansa Group und Munich Re, M.A. Arbeits- und Organisationspsychologie (LMU München, Note 1,5) und MBTI Practitioner. Verantwortete Lern- und Führungs-Programme für 2.400 Mitarbeitende mit einem L&D-Budget von 4,2 Mio. EUR und einer dokumentierten 360-Grad-Score-Steigerung um 24 Prozent.

### Berufserfahrung

#### Personalentwicklerin Senior

08/2022 - heute

Lufthansa Group

Frankfurt am Main, Deutschland

Senior-Personalentwicklerin für 2.400 Mitarbeitende im Bereich Operations

- Verantwortung für ein L&D-Budget von 4,2 Mio. EUR pro Jahr mit 12 strukturierten Lern-Tracks
- Aufbau eines Leadership-Development-Programms für 240 Führungskräfte mit einer 360-Grad-Score-Steigerung um 24 Prozent in 18 Monaten
- Implementierung einer Lern-Plattform (Cornerstone OnDemand) mit 92 Prozent Adoption innerhalb von 6 Monaten
- Steuerung des konzernweiten Talent-Review-Prozesses für 480 High-Potentials mit 92 Prozent durchgeführten Calibration Sessions
- Aufbau eines Coaching-Pools mit 14 zertifizierten externen Coaches für 80 Coaching-Engagements pro Jahr

#### Learning & Development Spezialistin

10/2018 - 07/2022

Munich Re

München, Deutschland

L&D-Spezialistin für 1.400 Mitarbeitende der Rückversicherungs-Sparte

- Konzeption von 18 Lern-Programmen mit insgesamt 4.800 Teilnehmenden pro Jahr
- Aufbau eines Mentor-Programms mit 80 Mentor-Mentee-Paaren und 88 Prozent Abschlussquote
- Steuerung des L&D-Budgets von 1,8 Mio. EUR mit einer Cost-per-Learning-Hour-Reduktion um 18 Prozent
- Mitwirkung am Roll-out eines neuen LMS (Cornerstone), inklusive Training für 140 Trainer:innen

### Ausbildung

#### M.A. Arbeits- und Organisationspsychologie

10/2016 - 09/2018

Ludwig-Maximilians-Universität München

München, Deutschland

Arbeits- und Organisationspsychologie

1,5

#### B.Sc. Psychologie

10/2013 - 09/2016

Universität Konstanz

Konstanz, Deutschland

Psychologie

GPA: 1,7

### Fähigkeiten

Leadership  
Development

Lern-Plattformen  
(Cornerstone)

360-Grad-  
Feedback-  
Prozesse

Coaching-Pools

Talent Reviews

Curriculum Design • Workday Learning • Train-the-Trainer

### Zertifikate

MBTI Practitioner

10/2023

**Hogan Assessments Certification**

06/2022

**BFC Coaching Practitioner**

11/2021

**DiSG-Trainer Certification**

04/2020

## **Sprachen**

---

Deutsch

Muttersprache

Englisch

C2

Französisch

B2

## **Stärken**

---

### **Programm-Design**

Konzipiere Lern-Programme mit dokumentierter 360-Grad-Score-Steigerung um 24 Prozent in 18 Monaten

### **Skalierung**

Führe Lern-Plattformen mit 92 Prozent Adoption innerhalb von 6 Monaten ein

### **Coaching-Brille**

Baue Coaching-Pool mit 14 zertifizierten Coaches und 80 Engagements pro Jahr auf