

# Heinrich Brachert

## Senior Betriebsleiter

✉ heinrich.brachert@example.de

☎ +49 5341 1234567

📍 Salzgitter, Deutschland



🌐 linkedin.com/in/heinrichbrachert



## PROFIL

Senior Betriebsleiter mit MBA Operations (HHL Leipzig) und 14 Jahren Werks- und Programmleitung in Maschinenbau und Anlagenbau bei MAN Truck & Bus SE und Krones AG. Verantwortet 245 FTE und 42 Mio. € Budget; EBIT-Marge des Werks +4,8 pp, 3,4 Mio. € Lean-Einsparung in 30 Monaten. Six Sigma Master Black Belt und Geprüfter Industriemeister.

## BERUFSERFAHRUNG

### Senior Betriebsleiter

07/2021 - heute

MAN Truck & Bus SE

Salzgitter, Deutschland

Werksleitung Achsen- und Antriebskomponenten, 245 FTE, Budget 42 Mio. €

- Führung von 245 FTE über 5 Bereichsleiter, 12 Meister und 3 Lean-Coaches; Budget 42 Mio. € inkl. 6,8 Mio. € CapEx
- EBIT-Marge Werk von 5,2 % auf 10,0 % über 30 Monate gesteigert, ROCE auf 14,8 % verbessert
- Lean-Einsparung 3,4 Mio. € p. a. durch Hoshin-Kanri-Zielkaskade und 38 abgeschlossene DMAIC-Projekte
- Tarifvertragsverhandlungen mit IG Metall (Schichtmodell, Akkordumstellung); 0 Streiktage in 30 Monaten
- Sicherheits-KPIs: LTIFR von 4,1 auf 0,9 pro Mio. Stunden, Auszeichnung 'Sichere Halle 2024' durch BGHM

### Betriebsleiter

10/2016 - 06/2021

Krones AG

Neutraubling, Deutschland

Werksleitung Anlagenbau Abfüllung, 168 FTE, Budget 24 Mio. €

- Werksleitung 168 FTE, 6 Linienleiter; OEE-Steigerung der Endmontage 67 → 82 % über 4 Jahre
- Implementierung Krones Production System (KPS) Stufe 4 in 2 Hallen, Auszeichnung 'Werk des Jahres' 2020
- Reduktion Durchlaufzeit Streckblas-Anlagen von 14,2 auf 8,4 Wochen durch Engpassanalyse und Synchronisation
- Verantwortung für 12 Apprentices und 3 dualen Studenten, 100 % Übernahmequote nach IHK-Prüfung

### Produktionsleiter

07/2011 - 09/2016

Krones AG

Rosenheim, Deutschland

Produktionsleiter Werkzeugbau, 38 FTE

- Schichtleitung und Bereichsleitung Werkzeugbau, 38 FTE; Rüstzeiten -42 % durch SMED-Programm
- Verantwortung für Investitionsanträge über 2,4 Mio. € (5-Achs-Fräszentrum, Drahterodieren)
- Anlaufmanagement für 4 neue Produktlinien gemeinsam mit R&D und Industrial Engineering

## AUSBILDUNG

### MBA Operations

10/2017 - 09/2019

HHL Leipzig Graduate School of Management

Leipzig, Deutschland

Operations Management

1,5

### Dipl.-Ing. (Uni) Wirtschaftsingenieur

10/2007 - 09/2011

TU Dortmund

Dortmund, Deutschland

Wirtschaftsingenieurwesen

GPA: 1,8

## FÄHIGKEITEN

- Multi-Site Operations 200+ FTE
- SAP S/4HANA PP/MM/QM/EWM
- Lean / TPS / Hoshin Kanri
- Investitions- und CapEx-Planung
- ROCE- und EBIT-Steuerung
- Tarif- und Betriebsratsverhandlungen
- ISO 9001 / 14001 / 45001 / IATF 16949
- Power BI, Tableau, Qlik Sense

## PROJEKTE

### Werkverbund-Programm 'OneOps'

01/2024 - heute

Standardisierung von Lean-, Qualitäts- und SAP-Prozessen über 3 deutsche Werke (245 FTE), Synergien 3,4 Mio. € p. a.

## ZERTIFIKATE

### Lean Six Sigma Master Black Belt (REFA-Akademie)

02/2024

### VDA 6.3 Process Auditor

08/2022

### Geprüfter Industriemeister Metall (IHK)

06/2019

### ISO 14001 Lead Auditor (TÜV SÜD)

11/2016

## SPRACHEN

Deutsch

Muttersprache

Englisch

C2

Italienisch

B2

## STÄRKEN

### Tarif- und Sozialpartner-Erfahrung

Verhandle Betriebsvereinbarungen zu Schichtmodellen, Lean-Ergonomie und Akkord mit IG Metall und Betriebsrat seit 9 Jahren

### Strategische Werkstransformation

Habe in zwei Werken den Reifegrad MAN Production System von Bronze auf Gold gehoben und Audits unfallfrei bestanden

### Coaching der zweiten Führungsebene

Entwickle Werks-, Schicht- und Lean-Manager mit strukturiertem 18-Monats-Programm, 4 interne Nachfolger befriedigt