



Marcus Stange

Senior Business Analyst

marcus.stange@example.de +49 69 4567 8901

Frankfurt am Main,
Deutschland

marcusstange.de

linkedin.com/in/marcusstange

github.com/marcusstange

PROFIL

Senior Business Analyst mit 9 Jahren Erfahrung bei Deloitte Deutschland GmbH und Deutsche Bank AG. CBAP- und PMI-PBA-zertifiziert mit Programmverantwortung für ein 14 Mio. EUR Payments-Modernisierungsprogramm, 22% höhere Straight-Through-Processing-Quote und 31% bessere Schätzgenauigkeit nach BABOK-Mentoring von 6 BAs.

BERUFSERFAHRUNG

Senior Business Analyst 06/2021 - heute

Deloitte Deutschland GmbH Frankfurt am Main, Deutschland

Senior BA in Financial Services Transformation für DAX-Kunden

- Lead-Anforderungsverantwortung für ein 14 Mio. EUR Payments-Modernisierungsprogramm, Straight-Through-Processing um 22% gesteigert
- Mentoring von 6 BAs zu BABOK-Techniken, Story-Point-Schätzgenauigkeit über 4 Quartale um 31% verbessert
- Steuerung von SAP Signavio Process Mining über AR/AP-Workflows, 14 redundante Handoffs retiiert
- Verfassen von 6 Business Cases mit insgesamt 38 Mio. EUR Investitionsvolumen, alle ohne Scope-Änderung freigegeben
- Co-Autorenschaft eines BA-Practice-Playbooks, das in 4 Delivery-Tribes für BRD-, FRD- und UAT-Templates standardisiert wurde

Business Analyst (Banking) 04/2017 - 05/2021

Deutsche Bank AG Frankfurt am Main, Deutschland

BA in Group Technology für Treasury- und Regulatory-Programme

- Anforderungserhebung für ein BCBS 239 Data-Lineage-Programm, Prüfung durch BaFin ohne MRIs bestanden
- Modellierung von 18 Reconciliation-Regeln in Alteryx und SQL, Monatsabschluss um 6 Tage beschleunigt
- Verfassen von 240 User Stories pro Jahr in Jira Align, 89% UAT-First-Pass-Quote über 14 Releases
- Moderation von 26 PI-Plannings mit jeweils 80+ Teilnehmern für 4 Agile Release Trains in SAFe 5.1

AUSBILDUNG

M.Sc. Wirtschaftsinformatik 10/2014 - 09/2016

Goethe-Universität Frankfurt Frankfurt am Main, Deutschland

Wirtschaftsinformatik 1,5

B.Sc. BWL 10/2010 - 09/2014

Frankfurt School of Finance & Management Frankfurt am Main, Deutschland

Betriebswirtschaftslehre GPA: 1,8

FÄHIGKEITEN

BABOK & CBAP-Methoden

BPMN 2.0 & Signavio

Jira Align & SAFe 5.1

SQL & Alteryx

Power BI & Tableau

Stakeholder-Management (40+)

BRD/FRD & Traceability

Business Case & ROI-

Modellierung

ZERTIFIKATE

IIBA Certified Business
Analysis Professional (CBAP)
11/2023

PMI Professional in Business
Analysis (PMI-PBA)
08/2022

SAFe 5.1 Product Owner /
Product Manager (POPM)
04/2021

SPRACHEN

Deutsch Muttersprache

Englisch C2

Französisch B2

STÄRKEN

Strategisches
Anforderungsmanagement

Erstelle Business Cases, die
Investitionsentscheidungen mit ROI,
NPV und Sensitivitätsanalysen stützen,
alle 6 letzten Fälle wurden ohne Scope-
Änderung genehmigt

PROJEKTE

Payments-Modernisierung 14 Mio. EUR

01/2024 - heute

Lead-BA für ein gruppenweites Payments-Modernisierungsprogramm bei einer DAX-Bank, 22% STP-Steigerung und 7 manuelle Reconciliation-FTEs ausgesteuert

BA-Practice Playbook

06/2023 - 12/2023

Co-Autorenschaft eines BA-Practice-Playbooks mit Templates für BRD, FRD, User Stories und UAT-Pläne, in 4 Delivery-Tribes ausgerollt

Mentoring & Leadership

Begleite 6 BAs in regelmäßigen 1:1-Coachings, dokumentiere Lernziele in OKR-Logik und steigere die Schätzgenauigkeit um 31%

Regulatorische Robustheit

Strukturiere Anforderungen für BCBS 239, MaRisk und EBA-Guidelines, sodass BaFin-Prüfungen ohne Major Required Improvements absolviert werden